

Nordisk samarbejde og fællesskab – Danmark har også en plads

Peter Skjerning repræsenterede sammen med flere andre medlemmer af Ceredas bestyrelse Danmark ved NAF Convention 2026 i Oslo og vendte hjem med en klar overbevisning: det nordiske samarbejde er ikke blot en fordel – det er en nødvendighed!

Skrevet af tekstforfatter Susanne Holm, redaktionen, i samarbejde med formand Peter Skjerning, Cereda

NAF Convention er en årlig begivenhed for professionelle indenfor regnskab og økonomi arrangeret af medlemslandene på skift. I år var det Regnskab Norge, der arrangerede. Konferencen i 2026 blev afholdt den 14.-15. april. NAF Convention tilbyder faglighed, netværk og erfaringsudveksling med kolleger og eksperter samt diskussioner om aktuelle tendenser i branchen. Det er samlingspunktet for ledere og repræsentanter fra de nordiske regnskabsbrancher.

Temaet på konferencen var i år fremtidens regnskabsbranche – med fokus på kunstig intelligens, automatisering og bæredygtighed. Peter Skjerning, formand for Cereda, deltog som Danmarks repræsentant i en paneldebat. Danske Revisorer satte straks efter konferencens afslutning Peter Skjerning i stævne for at høre hans fortælling om oplevelsen og desuden hans bud på, hvad det nordiske samarbejde betyder for branchen. Og ikke mindst hvorfor det er værd at rejse helt til Oslo for at deltage i konferencen. Det havde Peter Skjerning et klart svar på:

”Det er altid fantastisk at deltage i NAF Convention. Det er her, vi har muligheden for at udveksle erfaringer og netværke med vores nordiske kolleger. Dernæst får vi et indblik i, hvordan det står til i de øvrige lande. Stemningen er altid meget positiv, og alle deltagere har samme mindset: at være der for at suge inspiration til sig. Det er svært at få den slags faglig fællesskabsfølelse andre steder.”

AI, automatisering og ESG – konferencens helt store temaer

Årets temaer var AI, automatisering og bæredygtighed. Det må siges at være de store emner, der var på dagsordenen. Så hvad fyldte mest i diskussionerne, spurgte vi Peter Skjerning om:

”Diskussionerne var som altid gode og indlægsholderne meget informative. Men det var tydeligt, at der er en fælles nordisk opmærksomhed på de samme grundlæggende spørgsmål: Hvad betyder AI og automatisering konkret for vores branche? Og er vi rustet til de krav om bæredygtighedsrapportering, som EU stiller?”

”Det var dog helt klart AI, der fyldte mest. Det kommer til at være dominerende, fordi det er det, der sker lige nu. Vi har i længere tid kunnet se, at automatiseringen bliver mere og mere dominerende i branchen. Vi er gået fra, at vi trykker på knapper til, at

systemerne er begyndt at gøre det selv. Vi har tidligere haft automatisering efter fastlagte regler, hvor robotter har taget sig af standardiserede opgaver, og det er en stor hjælp i forhold til for eksempel tilbagevendende transaktioner. Men nu oplever vi også interaktiv AI, hvor systemerne selv "tænker" og kommer med output i form af for eksempel forslag mv. – det er for eksempel muligt at bygge en moms kontrol ud fra fastlagte regler, momsloven og en kontoplan," fortæller Peter Skjærning og fortsætter eftertænksomt:

"Hele spørgsmålet er, hvordan vi mest fordelagtigt udnytter AI i vores branche? AI står jo ikke alene."

Peter Skjærnings hypotese er, at vi skal udnytte AI klogt. Vi skal ikke investere i AI for at spare penge men for at frikøbe den menneskelige ressource, så man kan bruge mennesket til noget andet.

"Det er en kæmpe omstilling for medarbejderne. Rollerne bliver nogle andre – det kræver tilvænning, og er både en IT- og en personalestrategisk beslutning. Jeg er ikke bange for, at medarbejderne bliver arbejdsløse. Branchen går nemlig i retning af mere rådgivning baseret på data i stedet for at være en branche med talknuser. Når fagligheden er på plads hos mennesket, kan teknologien lave det kedelige arbejde. Det vil sige, at fremtidens regnskabskonsulenter og revisorer skal indstille sig på at rådgive fremfor at bogføre."

Hos Kompas Regnskab, hvor Peter Skjærning til daglig leder slagets gang, laver de ikke så meget manuel bogføring mere:

"I dag er det langt mere rådgivning, vi laver, fordi det er det, der skaber værdi for kunden. Det er her, at kunden oplever at få noget ud af det. Bogføring er blot en basisting – en compliance-ting."

Peter Skjærning er af den overbevisning, at kunderne ikke er villige til at betale for "blot" en bogføringsydelse, så regnskabskonsulenten eller revisoren kan leve af det i længden:

"Der skal noget mere til. Og vi kan ikke gøre begge dele for kunden – det bliver for dyrt. Derfor kan AI hjælpe os med at få datagrundlaget på plads, så vi kan levere en værdimæssig ydelse til kunden i stedet for. Det er min overbevisning, at vi skal tilbyde pakker til kunderne i fremtiden i stedet for – timefakturerer er på vej ud. Hvordan det så skal prissættes – ja, det er en spændende diskussion", siger Peter Skjærning med et smil på læben.

Paneldebat og spændende oplæg

På NAF Convention blev der gennemført en større paneldebat med deltagere fra nordiske regnskabsvirksomheder fra Norge, Sverige og Finland samt Danmark, hvor Peter Skjærning repræsenterede Danmark.

"Jeg havde en unik position i panelet, idet jeg både taler som daglig leder af Kompas Regnskab med direkte kundekontakt og som formand for Cereda med ansvar for at tale på hele den danske branches vegne – faktisk som den eneste. Jeg var ærlig om, at Danmark på visse områder stadig befæster sig som den yngre søskende i den nordiske regnskabsfamilie – men at det ikke er en svaghed, så længe vi er bevidste om det og aktivt bruger fællesskabet," siger Peter Skjerning med stort engagement i stemmen.

Vi spurgte nysgerrigt ind til, hvad Peter Skjerning særligt fremhævede i debatten, hvortil han fortæller:

"Vedrørende emnerne om henholdsvis AI og automatisering fremhævede jeg, at teknologien bevæger sig hurtigt, men at en stor del af vores branche ikke gør. Mange dygtige kolleger ved ikke, hvor de skal starte. Risikoen er ikke kun, at opgaver ender med ikke at blive automatiserede – risikoen er, at vi efterlader en hel generation af kompetente fagfolk bag os, hvis vi bevæger os for hurtigt uden at tage hele branchen med."

Hvordan undgår vi, at denne generation går tabt, er vi nysgerrige efter at vide. Peter Skjerning er slet ikke i tvivl:

"Det er lige præcis det, vi skal til at arbejde med. Vi har som brancheorganisation et stort ansvar for at stille relevante redskaber til rådighed, så det bliver nemt og muligt at automatisere. Dernæst har vi en vigtig opgave i at fremhæve, at når man som virksomhed investerer i teknologi, så skal man ikke investere for at spare penge, men for at skabe værdi for kunden," siger Peter Skjerning og fortsætter efter en kort pause:

"Det, jeg kan være bekymret for, er, at der bliver skabt et A- og et B-hold – dem, der er med fra starten; og dem, der venter og er mere tøvende. Sidstnævnte er som regel meget kompetente med mange års erfaring. Jeg er bekymret for, at vi kommer til at give køb på den erfaring, fordi de bliver sat af i processen. Det er derfor en af brancheorganisationens vigtigste opgaver at sørge for, at alle på en eller anden måde har mulighed for at være med i udviklingen, så man ikke bliver sat af, selvom man ikke bruger værktøjerne fuldt ud. Der har vi et ansvar for at finde ud af, hvordan vi løfter vores medlemmer og hele branchen i det hele taget. Vi må ikke kaste guld på gaden," siger Peter Skjerning med alvor i stemmen.

Peter Skjerning tager selv ordet igen og fortæller videre om paneldebatten:

"På bæredygtighed var jeg ærlig om, at den danske branche endnu ikke er godt nok rustet til ESG-rapportering på en meningsfuld måde. En del af forklaringen er en regulatorisk usikkerhed, der først signalerede brede ESG-krav og derefter trak sig tilbage. Det gør det svært at investere trygt i kompetencer. Vi skal have klarhed først – og så investere målrettet."

Af andre indslag på konferencen kunne man høre om Regnskab Norges samarbejde med to universiteter omhandlende forskning i fremtidens regnskabsbranche. Det ene projekt undersøger brugen af AI – fordele og konsekvenser. Det andet studie vedrører opkøb af mindre regnskabsvirksomheder, så virksomhederne samles i

større enheder. Det er vigtigt at holde sig for øje, hvad man skal forberede sig på, og hvordan man værdiansætter, hvis man ønsker at sælge sin virksomhed.

Dernæst var der på konferencen besøg fra Norges pendant til den danske Digitaliseringsstyrelse, hvor der blev fortalt om European Digital Identity Wallet (digital identitetstegnebog). Oplægsholderen gav gode råd til, hvordan man kommer i gang og arbejder med det.

Skattedirektøren i Norge var også blandt oplægsholderne, og fortalte i oplægget om samarbejder med Regnskap Norge og det nordiske samarbejde i det hele taget. Norge sørger for at implementere regler, selvom de ikke er medlem af EU, så det bliver nemmere at udføre risikobaseret kontrol på tværs af landegrænser, hvilket kræver standardiserede systemer.

Fusion på vej mellem FDR og Cereda

FDR fusionerer formentlig med Cereda i 2026, og den nye organisation bliver dermed medlem af NAF. Hvad betyder det konkret for medlemmerne? Det har Peter Skjærning et helt klart bud på:

"FDR og Cereda har traditionelt fokuseret på de danske udfordringer – og det er selvfølgelig stadig det vigtigste. Men verden er global, og uden et fællesnordisk samarbejde risikerer Danmark måske at sakke lidt bagud. Vi kan ikke løse alt alene. I det nordiske samarbejde har vi gode erfaringer med at stå sammen om at forstå og reagere på den udvikling, der rammer os alle. Det er den acceleration, jeg gerne vil have med ind i den nye organisation."

Efter en kort pause fortsætter Peter Skjærning med at fortælle om, hvad han håber på, at den fusionerede organisation har opnået om 3 år:

"Målet er at repræsentere hele den danske regnskabsbranche. Det gør vi bedst ved at have et stærkt dansk fundament – og gode, stærke kolleger i de nordiske lande, som vi kan læne os op ad og sparre med. Mit håb er, at vi gennem det nordiske samarbejde kan fortsætte med både at lære af og påvirke den EU-udvikling, som vi allerede i dag har gavn af. Det er den retning, Cereda er gået i, og det er den retning, jeg ønsker for den nye organisation. I Cereda har vi oplevet en seriøs hastighed på den udvikling, vi har været igennem, og ikke mindst på grund af NAF-medlemskabet. Det ønsker jeg at overføre til den nye organisation," siger Peter Skjærning med håbefuldstemmet og fortsætter:

"Som branche er vi underlagt en mængde objektive krav fra myndighederne. En stor del af disse kommer fra EU, og ved fællesnordisk samarbejde søger vi at påvirke lovgiverne, når de arbejder med områder, der berører vores branche. Det er godt nyt for alle medlemmer, fordi det med tiden forhåbentlig vil give os alle bedre vilkår. Det kan selvsagt ikke måles direkte på hvert enkelt medlems bundlinje fra dag ét. Det er et arbejde, der tager tid. Men arbejdet er utrolig vigtigt – og det er en proces, der er værd at investere i på længere sigt," slutter Peter Skjærning.

OM NAF CONVENTION 2026

NAF (Nordisk Accounting Federation) er det fællesnordiske samarbejdsorgan for regnskabsbranchens organisationer. Årets convention blev afholdt i Oslo den 14.-15. april 2026 med temaet *AI, automatisering og bæredygtighed*. Med fusionen mellem FDR og Cereda træder den nye organisation ind i NAF-samarbejdet og får dermed adgang til det nordiske netværk, der arbejder for fælles interesser over for EU og de nordiske lovgivere.